

ENTREVISTA AL PRESIDENTE DE LA FUNDACIÓN ADF

26 de marzo de 2011

Por Elisa Gracia Castell

Hoy inauguramos un nuevo ciclo de "Entrevistas" y que mejor empezar por el nuevo Presidente del Club Fundación A.D.F. No tiene despacho y nos recibe en un lugar apartado de sus instalaciones deportivas para que no le interrumpan sus colaboradores.



Afable, cercano, discreto, observador, generoso, cartesiano y con una educación multicultural que le permite analizar las cosas con tranquilidad, respeto y tolerancia. Así es, a primera vista, nuestro actual Presidente, Eduardo.

Doctor en Administración y Dirección de Empresas por la Universidad de la Sorbona de Paris, Master en Marketing por la Universidad de Davis de California, domina más de cinco idiomas, trabajador incansable, inquieto, emprendedor, innovador, una dilatada carrera profesional como dirigente en un gran grupo español, y comprometido y respaldado por los éxitos y crecimiento deportivo y social de la Fundación ADF.



Deportista, amante de la navegación, el buceo, la lectura y la narración...

Este es el breve perfil de la persona que está cambiando el rumbo de la Fundación A.D.F.

1.- Desde qué fecha ocupas el cargo de Presidente?

Oficialmente, desde el 19 de Mayo de 2009. Te aviso, aunque sea de educación cartesiana, ésta va a ser mi respuesta más breve... (Risas)

2.- Te produjo cierta presión la responsabilidad que conlleva el cargo?

Debo confesar que no ha sido ninguna presión para mí... Es una responsabilidad largamente meditada con mi familia que siempre me ha animado y apoyado. Es un compromiso apasionante, especialmente, cuando uno siente y entiende el "Deporte Base" para chicos y chicas, solo como un instrumento educativo y formativo donde se transmiten valores imprescindibles para el devenir de nuestra juventud. En general, así deberían entenderlo los Directivos de otras instituciones y no como un medio de lucro personal. Me metí

ENTREVISTA AL PRESIDENTE DE LA FUNDACIÓN ADF

26 de marzo de 2011

en esta aventura solo por mi hijo, al igual que todos mis compañeros de Junta Directiva.

En la Fundación las cosas no se improvisan... Cuando asumí, en junio del 2005, la responsabilidad como Vicepresidente 1º y Económico, ya empecé a prepararme para este puesto que conlleva mucho compromiso y dedicación si uno quiere hacer las cosas bien.

Me gustaría aclarar que somos una institución pequeña y modesta pero muy rigurosa en las formas y el fondo. Podemos equivocarnos pero no hacemos las cosas al azar. Tenemos Estatutos, Normas de Régimen Interno, y para la tranquilidad de la Fundación, la sucesión también está garantizada...

3.- Cuáles son tus principales metas para la Fundación ADF?

La principal... Convertir a la FUNDACIÓN ADF en una MARCA de prestigio y que todo el mundo la asocie a un modelo de gestión impecable y a nuestra filosofía que es educar y formar a jóvenes deportistas como personas para que sepan competir a través del respeto, la tolerancia, la humildad, el compañerismo, la amistad, la objetividad, el esfuerzo, la entrega, el afán de superación y la competitividad sana. También para que vayan incorporando hábitos y actitudes individuales y sociales en su vida cotidiana y que hagan mejorar la convivencia de nuestra sociedad. Esto es un pilar innegociable para el devenir de nuestra entidad, y creo, humildemente, que después de cinco años de gestión vamos por buen camino.

También me gustaría ahondar un poco en las metas que hemos conseguido en tan solo 5 años...

Primero, nos hemos convertido en una referencia para muchas instituciones, como por ejemplo la propia Federación de Fútbol de Madrid o el Ayuntamiento de Madrid. Ahora si podemos decir que la Fundación ADF está en el mapa deportivo de Madrid por méritos propios...

Segundo, disponemos de unas magníficas instalaciones recién renovadas en propiedad, y eso nos permite una gran libertad para gestionar y organizar.

Tercero, deportivamente hablando, estamos poniendo las bases necesarias para alcanzar las categorías más codiciadas del fútbol Regional. Actualmente, nuestro primer equipo de Aficionados milita en Preferente, antesala de la 3ª División, aunque lo más importante es nuestra magnífica joven cantera de chavales que nos darán muchas alegrías en un futuro no muy lejanos.

Y por último, lo más difícil e importante queda por venir: seguir creciendo cualitativamente, consolidar nuestras finanzas para seguir siendo independiente y mantenernos en lo más alto con mucho trabajo, respeto y humildad.

ENTREVISTA AL PRESIDENTE DE LA FUNDACIÓN ADF

26 de marzo de 2011

4- Por qué se ha producido un cambio en la denominación de la Fundación?

Sencillamente porqué la Dirección General de Deportes de la Comunidad de Madrid nos obligó el año pasado a cambiar nuestro antiguo nombre de AD Fundación en cumplimiento de una norma administrativa. Como veras le hemos puesto Club Fundación A.D.F. para hacerlo coincidir con el nombre incrustado en nuestro escudo.

También, quisiera reseñar y dejar muy claro de que somos una entidad deportiva no lucrativa tal como viene reflejado en nuestros Estatutos y en el registro de la CAM y en el de Hacienda.

5.- Cuántos equipos componen actualmente la actual Fundación ADF?

En total tenemos 22 equipos, de los cuales 18 están federados en competiciones oficiales de la FFM.

También tenemos dos equipos de chupetines (de 3 a 5 años) que empezarán en Marzo un torneo de zona ya que no pueden competir oficialmente por la edad, y otros dos equipos de Veteranos que forman parte de la Fundación y que cada domingo por la mañana, llueva, truene o nieve, siguen divirtiéndose sanamente entre ellos.

6.- Cuántos niños/as hay inscritos en la actualidad?

Alrededor de 400 chicos y media docena de chicas.

Aprovecho la ocasión para remontarme en el tiempo y precisar que en la temporada 2005-2006 empezamos esta aventura con tan solo 4 equipos federados que sumaban 80 jugadores repartidos en las categorías de infantiles, cadetes, juveniles y aficionados.

Con las actuales instalaciones y el nuevo campo de Fútbol 7, nuestra velocidad de cruceo máxima sería de 500 niños., siempre manteniendo la misma calidad de enseñanza.

7.- De cuántos entrenadores dispone la Fundación ADF?

Ante todo la palabra entrenador a secas no me gusta: Prefiero llamarles educadores/entrenadores.

ENTREVISTA AL PRESIDENTE DE LA FUNDACIÓN ADF

26 de marzo de 2011

Dicho esto, darte un número sería muy frío y no reflejaría la dimensión exacta del trabajo que se está llevando a cabo y de la estructura tan importante y costosa que existe en la Fundación.

Le digo lo mismo que antes. De 4 entrenadores y un Director Deportivo en el 2006, ahora, disponemos de 2 Directores Deportivos, Lavisier y Pau. El primero es un ex futbolista profesional del Real Madrid con mucha experiencia, y el segundo un Profesor de Educación Física que se ha formado prácticamente en la Fundación. Ambos, se reparten la organización y la supervisión de las 8 categorías oficiales que están conformadas por 2 equipos de Chupetines (de 3 a 5 años), 3 Prebenjamines (de 6 a 7 años), 3 Benjamines (de 8 a 9 años), 3 Alevines (de 10 a 11 años), 2 Infantiles (de 12 a 13 años), 2 Cadetes (de 14 a 15 años), 3 Juveniles (de 16 a 18 años) y 2 Aficionados (de 19 años en adelante).

Después tenemos un licenciado en INEF como Coordinador de Planificación y Formación Integral, otro licenciado Y Entrenador UEFA Pro, José Antonio "Coco", como Supervisor Técnico que da apoyo a la Dirección Deportiva y demás entrenadores.

Para cerrar la cabecera de la Dirección deportiva, también contamos con un responsable de Material, Paco, que controla y supervisa todo el material de la Fundación (equipaciones, balones, botiquines, etc.), y con un osteópata / fisioterapeuta, Marcos, que depende jerárquicamente del Vicepresidente 1º y Jefe del Gabinete Médico, Manuel Rodríguez.

De los 21 educadores/entrenadores, la gran mayoría son titulados medio o superior, y formados gran parte de ellos en la Fundación. Cumplen una función importante en lo deportivo pero también en la transmisión de nuestra filosofía y valores.

Otro puesto importante y de reciente creación en la Fundación, es la figura del Ayudante del entrenador. Disponemos de 7 chicos, todos jóvenes jugadores de la Fundación, mayores de edad, especialmente seleccionados por su trayecto en nuestro Club, su interés, educación y formación.

Como has comprobado las 33 personas que conforman la Dirección Deportiva (más 1 osteópata) es un número muy importante y muy costoso.

8.- Cuántas personas componen la Directiva?

12 miembros, aunque también tenemos un Presidente de Honor que tiene voz y voto en las Asambleas Generales.

Con tu permiso, me gustaría hablar un poco más de ellos y resaltar la enorme calidad humana y profesional de mis Directivos.

ENTREVISTA AL PRESIDENTE DE LA FUNDACIÓN ADF

26 de marzo de 2011

No es broma ni presuntuosidad, pero después de lo que hemos conseguido en tan poco tiempo y con tan pocos recursos, y sin un solo duro de subvención, creo humildemente que nuestra Directiva está perfectamente preparada y capacitada para gestionar cualquier Club deportivo de primer nivel...

Lo digo en serio...Tienen cualidades muy importantes y escasas hoy en día como el compromiso, el sacrificio, la generosidad, mucho altruismo, gran dedicación, grandes conocimientos empresariales que implican gestión, dirección, rigor, transparencia y una gran experiencia como educadores y padres, algo de lo que carecen muchas organizaciones profesionales. Sin ellos, la actual Fundación no hubiera podido ser...

Aún, recuerdo aquellas charlas de marzo de 2005 con mi fiel compañero de viaje en esta aventura, Manuel Rodríguez, actual Vicepresidente 1º, cuando empezamos a esbozar este singular proyecto que hoy en día es una gran realidad.

Solo tengo palabras de agradecimientos para todos ellos y también para nuestros magníficos y comprometidos Socios que siempre nos han apoyado con sus aportaciones económicas, sus consejos, ideas y decisiones.

9.- Piensas que el fútbol es un deporte exclusivo de hombres?

Por supuesto que no... Oficialmente las normas dicen que las chicas pueden competir con los chicos hasta la categoría de infantil (13 años) y que a partir de los 14 años ya tienen su propia competición oficial.

Muchos piensan que hay deportes de hombres y deportes de mujeres.

Personalmente, entiendo que cualquier deporte debe ser practicado por quien le guste, se divierta y lo ame. El físico es importante en muchos deportes de contacto pero practicado entre personas del mismo sexo y edad es viable y no implica riesgo.

Cuando yo competía, allá por los años 70, las mujeres prácticamente ni asistían a los partidos de fútbol en los estadios. Ahora, juegan hasta al Rugby, algo impensable entonces...

10.- Cuáles son los proyectos a corto plazo previstos para la Fundación ADF?

Proyectos.... Tengo muchos, buenos, bonitos, pero caros...

La financiación es un factor crucial para llevarlos a cabo y hoy en día no disponemos de los recursos económicos necesarios para materializarlos.

ENTREVISTA AL PRESIDENTE DE LA FUNDACIÓN ADF 26 de marzo de 2011

Con mucha imaginación, trabajo y dedicación las cosas salen, pero hay que tener los pies en la tierra y saber hacia dónde vamos y hasta donde podemos llegar con los limitados recursos económicos que disponemos actualmente.

Dicho esto, lo primero es consolidar nuestro actual proyecto.

Como ya te he dicho, no podemos perder el Norte con grandes aspiraciones y por eso durante los dos próximos años todo estará enfocado en mejorar, aún más, la calidad de los entrenamientos en cuanto a contenidos, la formación y nivel de los entrenadores, y reforzar la propia estructura Deportiva con personas cualificadas y formadas en nuestra Fundación para que sepan transmitir nuestros valores.

También, aspiro en convertir la Web en un instrumento de referencia y consulta permanente presente en todos los hogares de nuestros jugadores. Que todos los padres y seguidores puedan encontrar información como el calendario semanal de los partidos con sus horarios, campos, etc., y adicionalmente noticias de interés. Esto es un desafío para la Directora de Comunicaciones...

Para finalizar, me gustaría cerrar y cubrir una zona reservada para Socios y Directivos y hacer de ese lugar un punto de encuentro social durante los fines de semana donde los padres socios puedan charlar tranquilamente, tomar un café, comer o cenar mientras los chicos/chicas se divierten practicando su deporte favorito en un lugar seguro.

11.- Y a largo plazo?

Tengo un viejo sueño que me gustaría hacer realidad... Construir un nuevo edificio social de más de 1.000 m² con una planta superior, planta baja y un sótano. Ya lo tenemos proyectado...

Albergará 6 vestuarios, 4 masculinos y 2 femeninos; 3 vestuarios para los árbitros, 2 masculino y 1 femenino; un vestuario para entrenadores; una clínica de fisioterapia con gabinete médico; un almacén deportivo; una sala de máquinas; una zona de calentamiento y recuperación; un Chalet Club Social; una sala de estudios; un gimnasio para 25/30 personas; una Cafetería; una oficina para la Dirección deportiva; una Oficina para la Administración y Tesorería; una sala de Juntas y Zona Alta Dirección; una zona VIP y una tribuna para 150 personas. Todo esto, a precio de mercado, cuesta 1,2 millones de euros, aunque como le vengo diciendo hay que ser imaginativo y constante en la vida... Bueno soñar ayuda a ser positivo.

Cosas más difíciles hemos logrado en estos 5 años... Nadie se creía que en tan poco tiempo y sin un solo duro de subvención conseguiríamos todo lo que actualmente tenemos.

ENTREVISTA AL PRESIDENTE DE LA FUNDACIÓN ADF 26 de marzo de 2011

Esto no es fruto de la casualidad...

12.- Hasta dónde te gustaría llevar a la Fundación ADF?

Lo tengo muy claro...

Profesionalizar esta institución no lucrativa con gente que estamos formando dentro de la casa desde hace tiempo y transfórmala en una gran FUNDACIÓN para que sea un referente en el mundo del deporte.

Poder dar becas de estudios a todos nuestros jóvenes deportistas que entren por nuestra puerta hasta su graduación en cualquier carrera que elijan con un master incluido fuera de España, si procede.

Esta nueva FUNDACIÓN, cuyo nombre no puedo aún desvelar, subvencionaría todos los gastos de estudios para educarles y formarles en un ambiente de deportistas de alto nivel pero con una licenciatura como meta final.

El proyecto, el alcance, el estudio financiero, los estatutos, el nombre, los objetivos, el patronato... Todo eso, lo hemos preparado y programado entre unos pocos Directivos. Solo me falta tiempo y dinero para llevarlo a cabo...

Es un proyecto apasionante y muy divertido ya que se mezclaría la parte de la consecución de los fondos necesarios, a través de negocios de la propia Fundación, con la parte no lucrativa puramente formativa y que se llevaría todo el beneficio producido... Este modelo ya funciona en Estados Unidos.

13.- Qué valores intentas que los jugadores aprendan y practiquen?

Lo primero es que los jugadores se sientan bien en su piel, sean naturales y se diviertan practicando su deporte favorito pero siempre con respeto, disciplina, compañerismo, tolerancia, compromiso, responsabilidad, sacrificio y afán de superación...

El resto viene solo... Afortunadamente, en la Fundación nos distinguimos y diferenciamos de los demás Clubes por estos valores que van calando hondo día a día....

Por algo, ahora nos llaman los "pijos del barrio"... Lo dicen porque vamos perfectamente uniformados y somos muy respetuosos con todo el mundo.

14.- De todos los valores que caracterizan la Fundación ADF, cuál es el principal para ti?

ENTREVISTA AL PRESIDENTE DE LA FUNDACIÓN ADF 26 de marzo de 2011

El RESPETO, sin lugar a dudas. El respeto se gana no se impone.

15.- Qué cosas te gustaría cambiar de la Fundación ADF?

Yo no cambiaría nada... En esto cinco años la balanza es, sin lugar a dudas, muy positiva y gratificante.

Aquí se respira un gran ambiente familiar donde todo está en perfecto estado de revista y bien cuidado. Mire a su alrededor y verá que no le miento.

También es cierto que hemos tenido que superar situaciones muy difíciles y desagradables, incluso con amenazas personales, aunque al final eso nos ha hecho más fuertes y nos hemos ganado el respeto de todos...

De vez en cuando saco la "mano de hierro" pero siempre envuelta en un guante de seda para corregir y mejorar cositas...

16.- Qué destacarías de la Fundación ADF?

Que es una gran familia donde el respeto, la generosidad y la humildad es nuestra seña de identidad.

17.- Ante un mal partido, qué crees que es mejor: una bronca o el diálogo?

Por supuesto, siempre el dialogo...

Aunque de vez en cuando una pequeña reprimenda cariñosa viene bien para transmitir disciplina, pero siempre transmitiéndola con mucho respeto, cariño y una gran dosis de psicología y sentido común en función de la situación y la persona, especialmente en la adversidad.

Aprovecho la ocasión para citar 3 puntos fundamentales de nuestras "Normas de Régimen Interno" en el apartado de educadores/entrenadores:

La primera: "En todo momento deberán mantener un lenguaje coherente y respetuoso durante los entrenamientos y los partidos de competición o amistosos.

La segunda: Ante la victoria o la derrota el educador/entrenador deberá siempre animar, y formar piña con sus jugadores.

Y la tercera: "Explicar y corregir los errores no implica "regañar" para conseguir la reacción colectiva o individual. El entrenador deberá tener en cuenta que

ENTREVISTA AL PRESIDENTE DE LA FUNDACIÓN ADF 26 de marzo de 2011

cada chico/chica es un mundo diferente, y no siempre es la vía más adecuada para conseguir una reacción o un resultado"

18.- Crees que, en ocasiones, los padres que animan a sus hijos provocan la discordia entre los visitantes?

A veces, sí.

En general, es un problema de educación de los padres. En cualquier caso siempre hay que animar con moderación y respeto, y mantener la debida compostura para evitar en todo momento cualquier acción que pueda producir peligro, malestar, dificultar el desarrollo del espectáculo deportivo o deteriorar las instalaciones, así como guardar el buen orden y disciplina, de acuerdo con las normas básicas de simple civismo.

También aprovecho la ocasión para hacerles una simple recomendación a esos padres tan animosos con sus hijos durante los partidos. Deben recordar que muchas veces, sin ninguna mala intención, entorpecen la labor de los entrenadores con sus recomendaciones desde la banda, provocando que sus hijos se hagan un lío con tantas indicaciones contradictorias.

19.- Cómo respondes ante un mal arbitraje favoreciendo al equipo contrario?

No suelo hablar ni comentar nada durante los partidos y menos en público. Como Presidente de la Fundación debo dar el siempre el ejemplo y transmitir serenidad y respeto.

Es muy difícil arbitrar. Justa o injusta la apreciación del árbitro, debemos siempre respetarla y acatarla. "Errare humanum est"...

20.- Crees necesario la instalación de protección alrededor del campo?

Este verano nos visitaron, en dos ocasiones, una banda de delincuentes que nos ocasionaron grandes desperfectos y cuantiosas pérdidas económicas.

Hemos tenido que reforzar las medidas internas con puertas acorazadas y reforzar el vallado perimetral. Bueno, cuando tengamos presupuesto suficiente pondremos un sistema de alarma...

21.- Se prevén nuevas instalaciones o reformas de las actuales?

A largo plazo solo tenemos previsto solo la construcción de un nuevo Edificio como ya le he comentado anteriormente.

ENTREVISTA AL PRESIDENTE DE LA FUNDACIÓN ADF

26 de marzo de 2011

En cuanto a nuevas instalaciones, el pasado mes de Octubre conseguimos del Ayuntamiento (Distrito Fuencarral-El Pardo) la concesión de una pequeña parcela en el parque colindante a nuestras instalaciones donde hemos construido, en Noviembre pasado, con fondos propios un pequeño y coqueto campo de Fútbol 7 para nuestras categorías inferiores. A reseñar que lo hemos puesto gratis al servicio de los vecinos y la parroquia.

Me gustaría recordar que las actuales instalaciones eran de tierra, el vallado se caía a pedazos y el estado de las instalaciones era lamentable. Al cabo de un año de mandato anunciamos nuestro programa de obras y nadie se lo tomó en serio, incluidos todos los vecinos y la gran mayoría de padres y jugadores.

Sin embargo, en el verano del 2007 se construyó, con fondos propios, un nuevo vallado perimetral de todas las instalaciones, 100 m de redes parabolones para proteger las viviendas colindantes y se instaló unos nuevos focos de iluminación

La gente empezaba a creérselo...

Al año siguiente durante el verano del 2008, llegó el gran bombazo... Se construyó el nuevo campo de césped artificial de última generación, con fondos propios y un préstamo del BBVA de 150.000€, que avalamos toda la Directiva, y se hecho hormigón y se puso moqueta alrededor del campo.

Durante el verano del 2009, se instaló un nuevo sistema de iluminación y se añadió otros 2.400 WW para los entrenamientos y se rehabilitaron los baños, la fachada del edificio y los vestuarios. Todo con fondos propios,

Finalmente, durante el verano pasado, se tuvo que rehacer enteramente la subbase de todo el campo de césped artificial y su correspondiente desagüe debido a unas filtraciones procedentes del subsuelo del campo de golf y del parque colindante que ocasionaron el hundimiento de una zona del campo.

La broma nos supuso otros 200.000€ de gastos adicionales no previstos que tuvimos que pagar con un nuevo crédito del BBVA de 150.000€ que tuve que avalar personalmente.

También se instaló una nueva torre de iluminación con 12.000 WW de potencia, se rehabilito la cafetería y se hicieron todas las obras de mantenimiento (pintura, reparaciones, etc.).

Nuestro plan de obras y reformas concluyó en Noviembre y podemos decir que se han invertido casi un millón y medio de euros. Ahora, debemos pagar 300.000€ en 7 años que nos prestaron gracias a los avales personales.

ENTREVISTA AL PRESIDENTE DE LA FUNDACIÓN ADF

26 de marzo de 2011

22- Qué significado tienen los colores de la equipación?

Bueno... Hay que remontarse al verano de 1964 para entender mejor los actuales colores de nuestra FUNDACION.

Cuando se creó el Club de Fútbol Fundación en septiembre de 1964, el primer uniforme oficial fue la camiseta roja, el pantalón azul y las medias negras, en honor a la Selección Española que acababa de proclamarse campeona de Europa.

Más tarde, En julio de 1969, coincidiendo con la inauguración de nuestras actuales instalaciones por "Fernando Fuertes de Villavicencio", el que fuera Consejero Delegado del Patrimonio Nacional, Vicepresidente del club Atlético de Madrid y Presidente de la Fundación, el Club Fundación G.F. pasó a adoptar oficialmente los colores "rojiblancos" del Atlético de Madrid.

Finalmente, en el verano del 2006, la actual Junta Directiva decidió, después de escuchar las peticiones de la gran mayoría de los jugadores, socios y directivos, crear un nuevo uniforme que nos intensificase como Fundación y no como un "filial" del Atlético de Madrid. Queríamos una identidad propia pero respetando el origen de nuestros colores corporativos.

La Asamblea de Socios decidió que las medias fuesen blancas, en lugar de rojas, el pantalón azul marino oscuro y la camiseta blanca con finas rayas rojas.

Debo confesar que la camiseta fue diseñada por mi hijo, Adrián, con su Play Station...

Seguro que nuestra camiseta seguirá evolucionando con el tiempo y el gusto de nuestros jugadores aunque sin alejarse mucho de la actual...

Me gustaría recordar que el actual escudo fue diseñado por un padre de jugador cuyo nombre no sabemos. La mascota fue diseñada por Jaime Azcarraga, actual portero del Cadete B, ganador de un concurso interno en Mayo de 2007.

23- Fin de la entrevista y despedida.

- Muchas gracias, Presidente, por su tiempo y dedicación !
- Ha sido un placer! Nos vemos en el próximo mandato, si es que soy reelegido! (risas).